

# 和地ひとみレポート No.384

令和3年度予算は賛成多数で可決。来年度の予算規模は496億5840万円（昨対2.2%減）

## 将来を見据え、 新たな時代に対応した価値を創造してほしい



### ■令和3年度の予算は

…3月9日と10日の2日間開催された特別委員会では令和3年度の予算案の内容について審議が行われました。その後、12日の本会議においては、各会派代表が予算案についての討論を実施。最終的に令和3年度の予算は賛成多数で可決となりました。討論については私が所属する会派、正和会を代表し、以下の内容の賛成討論を行いました。

### 【令和3年度予算案について正和会の賛成討論】

…残念ながら、新型コロナウイルス感染症は完全な終息の予測も立たない中、令和3年度の予算においても大きく影響を受けていることが確認できた。このような現状を踏まえ、令和3年度の予算編成方針において市長は、新型コロナウイルス感染症対策を最重要施策とし、例年以上にシビアに予算の見積もりを行うために“真に必要な事業”と“真に必要な経費”を見極めるよう方針を打ち出した。それを受け各部各課においては、法律等で義務付けられている事業以外の事業は、原則実施しないという観点で、「市民の生命に関わる事業」や「実施がやむを得ない事業」などと、そうでない事業を整理したうえで予算を編成されたとのことだ。

…時の流れとともに社会の仕組みや価値観が大きく変わっている中、行政においてはなかなかドラスティックに舵を切れない状況が続く、旧態依然に継続していた事業そのものや、事業の取り組み方を見直すように令和3年度の予算編成方針を打ち出した市長の英断は大いに賛同するもので、評価に値するものだと思う。

…一方でこの予算編成方針を踏まえたうえでも、旧日立航空機株式会社変電所を活用した平和事業の拡充や子育て広場の充実、また、健幸都市の実現のための東京大学未来ビジョン研究センターとの産官学民連携の取組みなど「法律等で義務付けられている事業」ではなくても、東大和市として大切に育て、進めていかなければならない多くの事業は継続して計上されていることも確認できた。厳しい財政状況の中でも、正しく事業を取捨選択して予算を組んだことの現れだ。

…財政の厳しさという点では、少子高齢化や人口減少を反映した民生費の増加だけではなく、新型コロナウイルス感染症の影響での市税収入の減少を見込んだ予算編成としており、経常的経費（≡常に必要な経費）の見積り上限額を令和2年度の当初予算の5.6%減とするよう指示されていたが、令和3年度当初予算ベースの経常収支比率は104.8%と100%を超えた財政の硬直化を示す数値となった。

…しかし、国の新型コロナウイルス感染症対応地方創生臨時交付金の第3次交付分が決定してことを受け、市は今回示された当初予算のほかに約2億6500万円を令和3年度は活用できることとなった。今年度も市は、国や都の新型コロナ感染症関連の交付金や補助金を活用して、キャッシュレス決済による市内の中小企業や商店を応援する取組みや、特別定額給付金の対象とならなかった新生児への市独自の10万円の給付、そして医師会との協力により実現したPCRセンターの設置など、様々な取組みで効果を上げてきた。

…市においては引き続き市民の健康と暮らしを守る施策や市内事業者の支援など、真に必要なところに適時的確に支援が届くよう、市民ニーズを的確にとらえ、また、ポストコロナも見据えた将来に生きるものとなるよう、今までと同様に、実直に第3次の交付金を活用することを強く要望する。

…国民健康保険特別会計は、国保税改正を反映した内容となっていた。東大和市の国保税率は、平成30年度から少しずつ増改定しているが、一方で、国が設けている「保険者努力支援制度」の様々な指標の合計点数について、市は様々な努力により令和3年度、初めて26市中1位、東京都内でも2位という結果を出し、交付金確保に大きな成果をあげている。また、令和3年度予算では基金1億6,738万円も活用し、赤字解消の取組開始以来、最小の5.18%に国保税の増改定率は抑えた。増改定は誰も歓迎するものではないが、国民健康保険の制度や仕組みについては様々な課題がある中、現状の中でどのように最善を図るかという視点で市は取組を進めていると理解している。目標通りの令和5年度での赤字解消、ならびに負担軽減のための交付金のインセンティブ獲得に向けた取組を継続してほしい。

…また、下水道事業会計の令和3年度予定キャッシュフロー計算書では、業務活動、投資活動、財務活動ともにプラスが示されていたため、本業の業績はおおむね良好であることが確認できたが、有利子負債の減少や建設改良に係る投資の実施などは今後も引き続き必要になってくると思う。令和3年度には、公会計制度導入後初めての決算書類の作成も行うので、それを活用した経営分析を行うとともに、「経済性」と「公共の福祉」を維持した「独立採算制」という公営企業の実現を目指した経営を進めてほしい。

…令和3年度の施策や事務事業を見ると、GIGAスクールやICTの活用など、時代の変化に対応した“これから先の市政のあり方”に関連するものが多いように感じた。

…概括的に予算とは、その年度に予定している歳入と実施する事業の費用の一覧とも言え、そこには各項目の金額が書かれているのみで、どのように取り組むのかは書かれていない。同じ額を使用しても、取組み方、内容により効果や創造できる価値は変わるもので、その財源の効果を高めることができるのは、職員のモチベーションにかかっている。通常業務のほかにも、新型コロナウイルス感染症の対応もあり、時に心にゆとりが持てない状況もあるのではないかと想像するが、このような財政が厳しい状況においてこそ、人という財産を最大限に活かすべきだ。

…職員においては、既成概念にとらわれない柔軟な発想により新たな時代においても持続できる仕組みづくりをお願いしたい。そして、市長におかれては、職員が能力を最大限に発揮でき、前向きに事業に取組み、10年後、そして、その先の東大和市においても、“令和3年度に取り組んでくれて良かった”と市民が思える事業効果を実現できるよう、マネジメント、ならびにさらなる組織力向上を図られることを期待し、令和3年度予算に対しての賛成討論とする。

## ■令和3年度予算の財政規模(金額単位は千円)

| 会計名  | 令和3年度        | 令和2年度<br>(当初予算) | 増減額        | 増減率      |        |
|------|--------------|-----------------|------------|----------|--------|
| 一般会計 | 31,749,000   | 32,144,000      | ▲395,000   | ▲1.2%    |        |
| 特別会計 | 国民健康保険事業特別会計 | 8,528,558       | 8,627,880  | ▲99,322  | ▲1.2%  |
|      | 土地区画整理事業特別会計 | 1,022           | 4,788      | ▲3,766   | ▲78.7% |
|      | 介護保険事業特別会計   | 7,207,349       | 7,837,356  | ▲630,007 | ▲8.0%  |
|      | 後期高齢者医療特別会計  | 2,172,472       | 2,152,756  | 19,716   | 0.9%   |
| 総合計  | 49,658,401   | 50,766,780      | 50,766,780 | ▲2.2%    |        |

| 会計名     | 令和3年度 | 令和2年度     | 増減額       | 増減率      |       |
|---------|-------|-----------|-----------|----------|-------|
| 下水道事業会計 | 収入予算額 | 2,353,861 | 2,412,409 | ▲58,548  | ▲2.4% |
|         | 支出予算額 | 2,786,221 | 2,916,242 | ▲130,021 | ▲4.5% |

## ■一般会計歳入予算(金額単位は千円)

|           |  | 予算額        | 構成比   |
|-----------|--|------------|-------|
| ①市税       | 市民税個人・法人、固定資産税、都市計画税、市たばこ税、軽自動車税など               | 12,103,120 | 38.1% |
| ②国庫支出金    | 子育てや福祉関連など国の政策に関連した取組みに対する国の負担分などの交付金など          | 6,698,020  | 21.1% |
| ③都支出金     | 子育てや福祉関連など都の政策に関連した取組みに対する都の負担分などの交付金など          | 5,308,642  | 16.7% |
| ④地方交付税    | 自治体間の財源の不均衡を調整するために国から交付されるもの                    | 1,580,000  | 5.0%  |
| ⑤地方消費税交付金 | 地方消費税の一部を財源として、人口と従業者数で按分し、都から交付されるもの            | 1,684,778  | 5.3%  |
| ④繰入金      | 積立基金(≒市の貯金)の取り崩し                                 | 1,107,007  | 3.5%  |
| ⑤市債       | 地方財政の一般財源を補てんする市債や市の大規模事業に充てる市債(借入金)             | 1,600,000  | 5.0%  |
| ⑥その他      | 繰越金、行政財産の目的外使用料、利子割交付金、自動車取得税交付金や過年度事業の精算に伴う収入など | 1,667,433  | 5.3%  |

## ■一般会計歳出予算(金額単位は千円)

|      | 令和3年度                   | 令和2年度<br>(当初予算) | 比較         | 昨対<br>増減率 |        |
|------|-------------------------|-----------------|------------|-----------|--------|
| 議会費  | 市議会運営のための費用             | 293,560         | 296,607    | ▲3,0471   | ▲1.0%  |
| 総務費  | 防犯対策や市役所の運営の費用          | 3,255,548       | 3,331,288  | ▲75,740   | 2.3%   |
| 民生費  | 高齢者や障害者、児童福祉などのための費用    | 18,100,311      | 17,620,936 | 479,375   | 2.7%   |
| 衛生費  | 保健や予防、ごみ処理などのために使われる費用  | 2,515,195       | 2,390,134  | 125,061   | 5.2%   |
| 労働費  | 中小企業労働者への融資に要する費用       | 3,020           | 3,020      | 0         | 0.0%   |
| 農林業費 | 農業の振興などのための費用           | 100,069         | 65,183     | 34,886    | 53.5%  |
| 商工費  | 商工業の振興などのための費用          | 93,841          | 124,887    | ▲31,046   | ▲24.9% |
| 土木費  | 道路や公園、下水道(雨)の整備などのための費用 | 1,587,809       | 1,563,015  | 24,794    | 1.6%   |
| 消防費  | 災害対策などのための費用            | 1,170,729       | 1,285,111  | ▲114,382  | ▲8.9%  |
| 教育費  | 学校や図書館、公民館の運営などのための費用   | 2,780,633       | 3,683,377  | ▲902,744  | ▲24.5% |
| 公債費  | 借入金の返済のための費用            | 1,815,358       | 1,742,781  | 72,577    | 4.2%   |
| 諸支出金 | 基金の積立など、その他の費用          | 2,927           | 7,661      | ▲4,734    | ▲61.8% |
| 予備費  |                         | 30,000          | 30,000     | 0         | 0.0%   |
| 歳出合計 |                         | 31,749,000      | 32,144,000 | ▲395,000  | ▲1.2%  |

## ■各家庭が収める税金の使途(金額単位は円)

市民税(個人)の歳入予算額をR3年1月1日現在の世帯数39,610世帯で割ると、約127,700円(昨対▲8,300円)になります。それを、各家庭が1年間に収める税金の額とした場合の使徒別の金額は右記の通りです。(上から多い順)

| 使 途           | 主な内容               | 金 額      | 割合    |
|---------------|--------------------|----------|-------|
| 民 生 費         | 高齢者や障害者、児童福祉などに使用  | ¥72,789  | 57.0% |
| 総 務 費         | 防犯対策や市役所の運営などに使用   | ¥13,153  | 10.3% |
| 教 育 費         | 学校や図書館、公民館の運営などに使用 | ¥11,238  | 8.8%  |
| 衛 生 費         | 保健や予防、ごみ処理などに使用    | ¥10,088  | 7.9%  |
| 公 債 費         | 借入金の返済のために使用       | ¥7,279   | 5.7%  |
| 土 木 費         | 道路や公園、下水道の整備などに使用  | ¥6,385   | 5.0%  |
| 消 防 費         | 災害対策などに使用          | ¥4,725   | 3.7%  |
| 議 会 費         | 市議会運営のために使用        | ¥1,149   | 0.9%  |
| 農 林 業 費・商 工 費 | 農業や商工業の振興などに使用     | ¥766     | 0.6%  |
| 労働費・諸支出金等     | —                  | ¥128     | 0.1%  |
| 合 計           | —                  | ¥127,700 | 100%  |

東大和市 市議会議員  
和地 ひとみ

■ 連絡先 和地 ひとみ事務所 HP : <http://www.wachi1103.jp>  
 ☒ wachi\_hitomi@cocoa.ocn.ne.jp 【電話・FAX】 042-516-8546  
 〒207-0005 東大和市高木 3-274-2-102